



Lean-koulutuksessa toiminnallisuus tukee oppimista

maisteriohjelman Lean Enterprise Research Centressä. Hän otti esityksessään esille, että Lean-koulutusta on monenlaista, osa on toimivampaa kuin osa. Yhtenä haasteena on, että monet liiketalouden opiskelijat pitävät Leania toissijaisena asiana. Tämä vaikuttaa heidän valmistututtuaan siihen, miten tärkeänä yrityksissä Lean koetaan. Bicheno kertoi kokeilleensa erilaisia opetusmenetelmiä. Hänen mukaansa toiminnallista oppimista kannattaa soveltaa Leanin opetuksessa. Hän on hyödyntänyt myös lukuisia pelejä opetuksessaan ja julkaissut niihin liittyen kirjankin (ks. Bicheno 2014).

Tuotannon pullonkaulojen tunnistaminen tärkeää

Toiminnallisuutta oli tuotu mukaan myös konferenssiohjelmaan. Konferenssissa oli työpajoja, joissa yhdessä perehdyttiin tuotannon pullonkaulan tunnistamiseen. Pullonkaula tarkoittaa prosessin vaihetta, joka hidastaa koko prosessia. Pullonkaulan tunnistamiseen liittyvässä työpajassa vetäjinä toimivat Christoph Roser ja Jochen Roser. Työpajan aikana nousi selkeästi esille, että pullonkaulan tunnistaminen ei ole aina yksinkertaista ja sen vuoksi tunnistamiseen on kiinnitettävä erityistä huomiota, että pystytään kehittämään prosessien heikointa kohtaa, millä on suurin vaikutus prosessin virtaukseen. Kuten Rocher (2014) kirjoittaa, niin pullonkaulojen löytäminen voi olla haastavaa erityisesti tuotantojärjestelmissä, joissa pullonkaulat vaihtavat paikkaa. Jos prosessia parannetaan, mutta se ei ole pullonkaula, niin parannusta ei saada aikaan. **Margit Närvä**

TkT, yliopettaja

SeAMK

Närvä toimii Bio- ja elintarviketekniikan tutkinto-ohjelmassa yliopettajana. Närvä osallistui artikkelissa mainittuun konferenssiin, jossa hänen oma esityksensä koski Lean-ajattelua elintarvikeyrityksissä perustuen FoodCap-hankkeessa kerättyyn aineistoon.

Lähteet

Bicheno, J. (2014). *The lean games and simulations book* (2nd ed.). Picsie Books. Bicheno, J., & Holweg, M. (2024). *The lean toolbox: A sourcebook for lean transformation* (6th rev. ed.). Picsie Books. Krafcik, J. F. (1988). Triumph of the lean production system. *Sloan Management Review*, 30(1), 41–52. Roser, C. (2014, November 2). Bottleneck management part 1 – Introduction and utilization. *All About Lean*. <https://www.allaboutlean.com/bottleneck-management-utilization/> Womack, J. P., & Jones, D. T. (1996). *Lean thinking: Banish waste and create wealth in your corporation*. Simon & Schuster.